

Το Επιχειρείν Σήμερα

η γνώση των οικονομολόγων
της Εθνικής Τράπεζας στα χέρια σου

Πώς αναμένεται να
κλείσει η χρονιά για τις
ελληνικές επιχειρήσεις;

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ



Ανοδικές παραμένουν οι πωλήσεις των ελληνικών επιχειρήσεων με τις εξαγωγές να αντέχουν έναντι των διεθνών προκλήσεων



Θετική χρονιά το 2025 για τις ελληνικές επιχειρηματικές πωλήσεις, που σημειώνουν άνοδο της τάξης το 2,4% το πρώτο εννεάμηνο. Βασικό στήριγμα η ζήτηση για επενδύσεις, με πληροφορική και κατασκευές να διατηρούν την υψηλότερη δυναμική.



Ανθεκτικές στις εξωτερικές πιέσεις παραμένουν και οι ελληνικές εξαγωγές, που εκτιμάται να παραμείνουν ανοδικές (σε όρους όγκου) σε επίπεδο έτους, με στήριγμα παραδοσιακούς πυλώνες τροφίμων και μετάλλων. Έτσι συνεχίζεται η άνοδος μεριδίου στις ευρωπαϊκές εξαγωγές, που σε ορίζοντα δεκαετίας προσθέτει €4 δις ετησίως στις ελληνικές εξαγωγές.



1. ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΥΝ ΑΝΟΔΙΚΑ ΤΟ 2025

- Ανοδικά κινούνται οι βασικοί κλάδοι

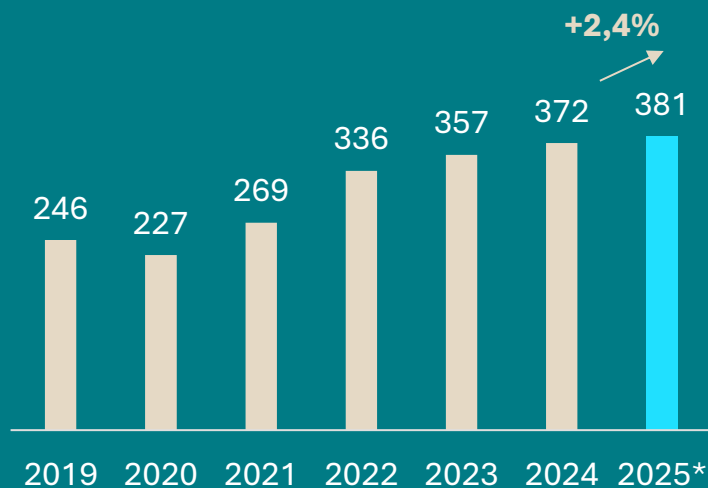
2. ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑ ΔΕΙΧΝΟΥΝ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ



1. ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΥΝ ΑΝΟΔΙΚΑ ΤΟ 2025

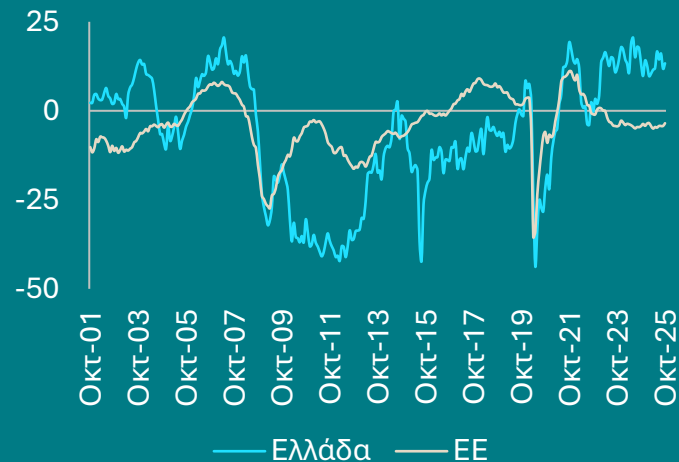
Άνοδος της τάξης του 2,4% αναμένεται το 2025 για τον κύκλο εργασιών του εταιρικού τομέα, ενώ οι προσδοκίες ζήτησης υπερβαίνουν τον ευρωπαϊκό μέσο όρο.

Ετήσιες πωλήσεις επιχειρηματικού τομέα
ποσά σε δις €



*εκτίμηση βάσει επίδοσης Ιαν. - Σεπτ. 2025

Δείκτης εμπιστοσύνης επιχειρηματικού τομέα
δείκτης από -100 έως +100





Ανοδικά κινούνται οι βασικοί κλάδοι

Η θετική επίδοση των πωλήσεων για το 2025 (της τάξης του 2,4% το πρώτο εννεάμηνο), δεν είναι ομοιόμορφη σε επίπεδο κλάδων. Συγκεκριμένα:

- ✓ Οι υπηρεσίες πληροφορικής και οι κατασκευές ενισχύονται σημαντικά (8% και 5% αντίστοιχα), με οδηγό τη ζήτηση για επενδύσεις.
- ✓ Υψηλές επιδόσεις (της τάξης του 4%) καταγράφονται στη πλειοψηφία των κλάδων, παρά το πιεστικό περιβάλλον (π.χ. στη βιομηχανία λόγω δασμών και στον τουρισμό λόγω επιπτώσεων σεισμικής δραστηριότητας γύρω από τη Σαντορίνη στην αρχή του έτους).
- ✓ Αδύναμες επιδόσεις σημειώνονται σε εμπόριο και εστίαση, αντικατοπτρίζοντας σε μεγάλο βαθμό την πίεση που δέχεται το εισόδημα των καταναλωτών από τον πληθωρισμό των τελευταίων ετών.

ΚΛΑΔΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ

(ετήσια μεταβολή Ιαν.-Σεπ. σε ονομαστικούς όρους)



*Εξαιρείται η Σαντορίνη με επίδοση -17%



Στην πράξη: Τι σημαίνει η λήξη του Ταμείου Ανάκαμψης;

Η λήξη του Ταμείου Ανάκαμψης δε σημαίνει απαραίτητα το τέλος των επενδύσεων. Αντίθετα, μπορεί να είναι η αρχή μιας πιο απαιτητικής αναπτυξιακής φάσης, καθώς οι επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις που προηγήθηκαν αρχίζουν να έχουν ορατά αποτελέσματα. Η μετάβαση από «επιδοτούμενες επενδύσεις» σε μία βιώσιμη ανάπτυξη απαιτεί υψηλή παραγωγικότητα, διασφάλιση σταθερής χρηματοδότησης και ενίσχυση της εγχώριας κεφαλαιακής βάσης.

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ, Εκτιμήσεις ΕΤΕ



1. ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΥΝ ΑΝΟΔΙΚΑ ΤΟ 2025

**2. ΑΝΘΕΚΤΙΚΕΣ ΠΑΡΑΜΕΝΟΥΝ ΟΙ ΕΞΑΓΩΓΕΣ
ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΠΙΕΣΕΙΣ**

- Οι δύο όψεις του 2025
- Κέρδη ευρωπαϊκού μεριδίου στα βασικά προϊόντα

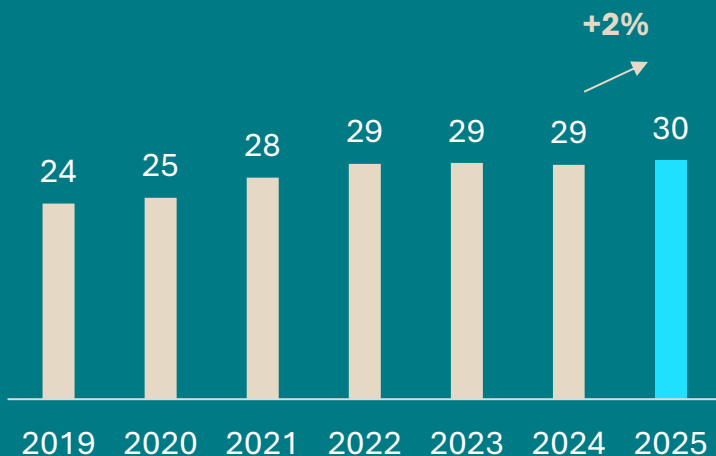


2. ΑΝΘΕΚΤΙΚΕΣ ΠΑΡΑΜΕΝΟΥΝ ΟΙ ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΠΑΡΑ ΤΙΣ ΠΙΕΣΕΙΣ

Παρά τις διεθνείς πιέσεις (γεωπολιτική αστάθεια, δασμοί, ανατίμηση ευρώ), οι ελληνικές εξαγωγές αναμένεται να ενισχυθούν κατά 2% σε πραγματικούς όρους το 2025, κερδίζοντας μερίδιο στην Ευρώπη

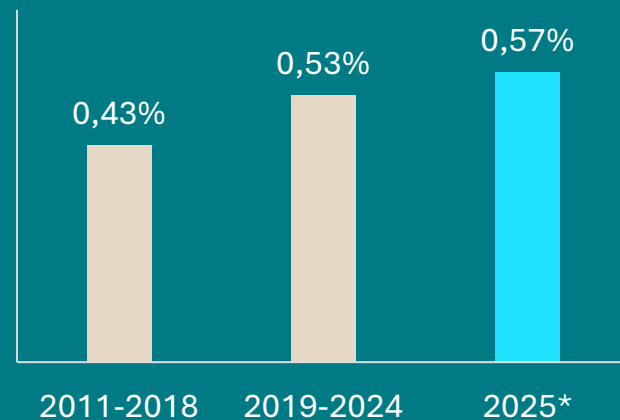
Ελληνικές εξαγωγές αγαθών*

δισ. €, τιμές 2021



Μερίδιο στις ευρωπαϊκές εξαγωγές*

σε ονομαστικούς όρους



*εξαγωγές εκτός πετρελαίου και ενέργειας (2025 εκτίμηση βάσει πορείας 9μήνου και πρόδρομων δεικτών)



Οι δύο όψεις του 2025

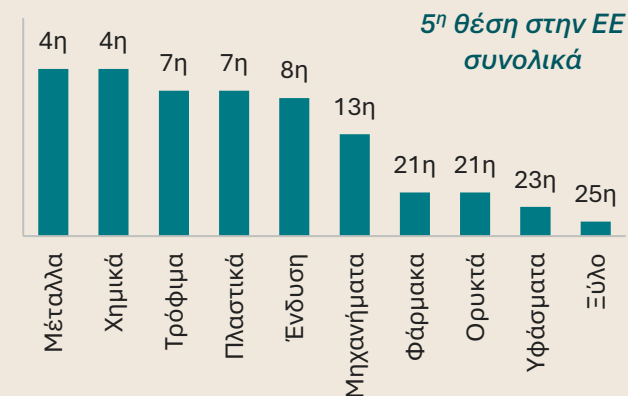
Η θετική επίδοση που εκτιμάται για το σύνολο του 2025 κρύβει ένα έτος δύο ταχυτήτων. Ειδικότερα:

- ✓ Το πρώτο εξάμηνο του 2025, η Ελλάδα πέτυχε την 5η καλύτερη εξαγωγική επίδοση στην Ευρώπη (της τάξης του +4% σε αποπληθωρισμένους όρους), παραμένοντας εντός των 10 κορυφαίων σε 5 από τους 10 κύριους κλάδους.
- ✓ Για το δεύτερο εξάμηνο αναμένεται σχετική σταθερότητα, καθώς η εμπορική συμφωνία ΕΕ-ΗΠΑ (EU-US Trade deal) τον Ιούλιο, αφενός απέτρεψε έναν ανεξέλεγκτο εμπορικό πόλεμο, ωστόσο παράλληλα καθιέρωσε δασμούς ύψους 15% σε ένα ευρύτερο καλάθι ευρωπαϊκών εξαγωγών.

Ως αποτέλεσμα, το μερίδιο της ελληνικών εξαγωγών έναντι του ευρωπαϊκού ανταγωνισμού αυξήθηκε στο 0,6% (από 0,4% το 2015), άνοδος που σε ορίζοντα δεκαετίας προσέθεσε €4,1 δις στις φετινές εξαγωγές της χώρας.

ΘΕΣΗ ΕΞΑΓΩΓΙΚΗΣ ΕΠΙΔΟΣΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ ΜΕΤΑΞΥ ΤΩΝ 27 ΕΕ ΧΩΡΩΝ^[1]

(κατάταξη βάσει ετήσιας μεταβολής εξαγωγών 1ου εξαμήνου σε ονομαστικούς όρους)



[1] Από την κατάταξη εξαιρούνται χώρες με μερίδιο στις ευρωπαϊκές εξαγωγές μικρότερο του 0,1% ανά κλάδο.



Στην πράξη: Τι διαμόρφωσε την εξαγωγική τάση του 2025;

Η δασμολογική πολιτική των ΗΠΑ ήταν βασική παράμετρος διαμόρφωσης των δύο όψεων του 2025. Ειδικότερα, η εξαγωγική ώθηση του 1ου εξαμήνου ήταν εν μέρει αντανάκλαση της στρατηγική αποθεματοποίησης από εισαγωγικές επιχειρήσεις πριν την ανακοίνωση της εμπορικής συμφωνίας ΕΕ-ΗΠΑ τον Ιούλιο. Αντίστοιχα, η τάση αυτή αντιστράφηκε το 2ο εξάμηνο, δημιουργώντας πιέσεις (κυρίως στο 3ο τρίμηνο).



Κέρδη ευρωπαϊκού μεριδίου στα βασικά προϊόντα

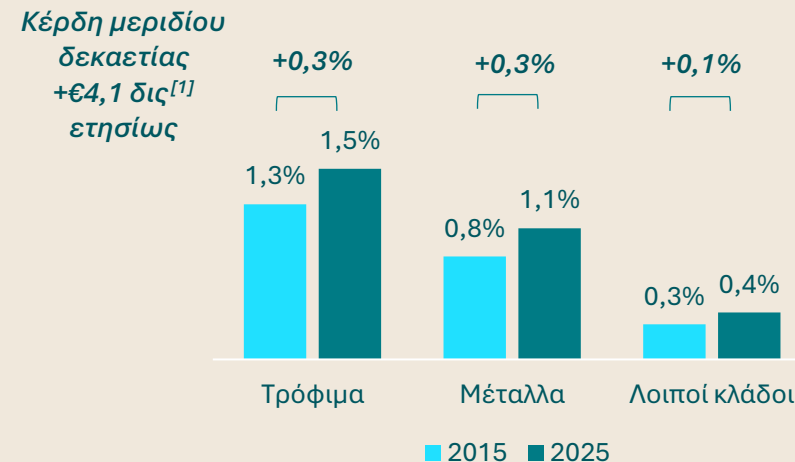
Σε κλαδικό επίπεδο, ως παραδοσιακοί εξαγωγικοί πυλώνες αναδεικνύονται i) τα τρόφιμα, επιβεβαιώνοντας τη διεθνή ανταγωνιστικότητα προϊόντων όπως ελαιόλαδο, γαλακτοκομικά, φρούτα και ii) τα μέταλλα, με τη χώρα να δηλώνει παρούσα σε στρατηγικές αγορές μεγάλης κλίμακας, ακόμη και σε περιόδους έντονης πίεσης (δασμοί στον κλάδο από τον Μάρτιο).

Η σημαντική συμβολή των κλάδων αυτών στην ελληνική εξωστρέφεια επιβεβαιώνεται όχι μόνο στην τρέχουσα συγκυρία αλλά και σε όρους μεσοπρόθεσμης δυναμικής. Ειδικότερα:

- ✓ Το 2025, οι υψηλές τους επιδόσεις επέτρεψαν την ενίσχυση μεριδίου στις ευρωπαϊκές εξαγωγές (στο 1,6% για τα τρόφιμα και 1,1% για τα μέταλλα, έναντι 0,4% για λοιπά προϊόντα)
- ✓ Την τελευταία δεκαετία, η ενίσχυση του συνολικού μεριδίου της χώρας προέκυψε σε μεγάλο βαθμό από τρόφιμα και μέταλλα (+0,3 ποσοστιαίες μονάδες μεριδίου έναντι +0,1 ποσοστιαίες μονάδες για λοιπά προϊόντα).

ΜΕΡΙΔΙΟ ΕΛΛΑΔΑΣ ΣΤΙΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΕΣ ΕΞΑΓΩΓΕΣ

(σε ονομαστικούς όρους)



[1] Όφελος για τις ελληνικές εξαγωγές από την αύξηση του μεριδίου τους στην Ευρώπη την τελευταία δεκαετία



Στην πράξη: Πως μπορώ να ενισχύσω τις εξαγωγές μου;

Η ενίσχυση εξαγωγικών επιδόσεων σε ένα περιβάλλον αυξημένων απαιτήσεων και έντονων προκλήσεων απαιτεί βελτίωση ανταγωνιστικότητας μέσω:

- ✓ Χρήσης εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης για αύξηση της παραγωγικότητας
- ✓ Ενίσχυσης ποιότητας, ειδικά για τον τομέα τροφίμων μέσω τυποποίησης
- ✓ Μείωσης κόστους

Αν θέλετε να διαβάσετε την πλήρη μελέτη, πατήστε [εδώ](#)

Η γνώμη σας είναι πολύτιμη, μας βοηθά να βελτιώνουμε τη μελέτη «Επιχειρείν σήμερα», ώστε να είναι πιο κοντά στα ζητούμενά σας. Στείλτε μας την άποψή σας στο koutouzou.ath@nbg.gr



Η ομάδα Ανάλυσης της Επιχειρηματικότητας

Τζέση Βουμβάκη – *Deputy Chief Economist*

Αθανασία Κουτούζου - *Head of Entrepreneurship and Business Analysis*

Ιωάννης Κρόμπας – *Senior Economist*

Νίκη Κωνσταντοπούλου – *Senior Economist*

Γεώργιος Σακκάς – *Senior Economist*

Γεώργιος Γεωργίου – *Economist*

Θεόδωρος Γιούρας - *Economist*

Μάριος Μιχαηλίδης - *Data analyst*

Αφροδίτη Τζιοβάρα - *Data analyst*

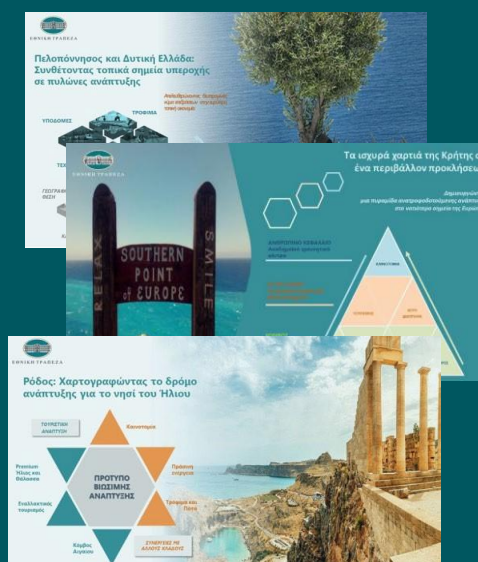


ΟΙ ΜΕΛΕΤΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΗΣ ΕΘΝΙΚΗΣ ΤΡΑΠΕΖΑΣ

Τάσεις του Επιχειρείν μηνιαία έκδοση συγκυρίας



Δρόμοι περιφερειακής ανάπτυξης



Μελέτες για ΜμΕ εξαμηνιαία έρευνα



Sectoral reports Structural, Green, Digital



Disclaimer

Η παρούσα μελέτη καταρτίστηκε από τη Διεύθυνση Οικονομικής Ανάλυσης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, η οποία εμποτεύεται από την Τράπεζα της Ελλάδος και την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, και προορίζεται αποκλειστικά ως απλή αναφορά για την ενημέρωση έμπειρων και ειδικευμένων επενδυτών, οι οποίοι αναμένεται και θεωρούνται απολύτως ικανοί να λαμβάνουν επενδυτικές αποφάσεις χωρίς να βασίζονται στο περιεχόμενο της έκθεσης, δηλαδή μόνον εφόσον πραγματοποιήσουν ίδια ανεξάρτητη έρευνα σε πηγές της επιλογής τους. Η παρούσα έκθεση δεν συνιστά επενδυτική έρευνα ούτε σύσταση για έρευνα, και ως τέτοια δεν καταρτίστηκε βάσει νομικών απαιτήσεων με σκοπό τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας της επενδυτικής έρευνας. Οι πληροφορίες που περιέχονται στην παρούσα έκθεση δεν συνιστούν παροχή επενδυτικών συμβουλών και σε καμία περίπτωση δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν ή να θεωρηθούν σαν πρόταση ή προτροπή για αγορές ή πωλήσεις ή προώθηση προσφοράς ή προτροπής για αγορές ή πωλήσεις ή για συμμετοχή σε σύμβαση αναφορικά με κάθε χρεόγραφο, προϊόν, υπηρεσία ή επένδυση. Οι πληροφορίες ή οι απόψεις που περιέχονται στην παρούσα έκθεση δεν επαρκούν για να στηρίξουν μια επενδυτική απόφαση – και δεν συνιστούν δήλωση ή εγγύηση όσον αφορά τις μελλοντικές επιδόσεις οποιουδήποτε χρηματοπιστωτικού μέσου, πίστωσης, συναλλαγματικής ισοτιμίας ή άλλου μέτρου της αγοράς ή της οικονομίας. Οι επιδόσεις που έχουν σημειωθεί στο παρελθόν δεν αποτελούν αξιόπιστη ένδειξη μελλοντικών επιδόσεων.

Δηλώνεται δεόντως ότι τα επενδυτικά προϊόντα ενέχουν επενδυτικούς κινδύνους, μεταξύ των οποίων συγκαταλέγεται ο κίνδυνος απώλειας μέρους ή του συνόλου του επενδύομένου κεφαλαίου. Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και/ή τα συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα δεν φέρουν καμία απολύτως ευθύνη για τυχόν συνέπειες (συμπεριλαμβανομένης, ενδεικτικά, της άμεσης, έμμεσης ή επακόλουθης ζημίας, της απώλειας κέρδους, και άλλων απωλειών) που προκύπτουν από τυχόν εξάρτηση ή χρήση της παρούσας έκθεσης, και δεν αναλαμβάνουν καμία νομική υποχρέωση έναντι επενδυτή που θα λάβει άμεσα ή έμμεσα την παρούσα έκθεση. Η τελική επενδυτική απόφαση πρέπει να λαμβάνεται από τον επενδυτή, και την ευθύνη για την επένδυση πρέπει να αναλάβει ο επενδυτής.

Όποια στοιχεία έχουν χρησιμοποιηθεί στην παρούσα έκθεση, έχουν ληφθεί από πηγές που θεωρούνται αξιόπιστες, αλλά δεν έχουν επαληθευτεί από ανεξάρτητο φορέα. Λόγω της πιθανότητας λάθους εκ μέρους αυτών των πηγών, η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος δεν εγγυάται για την ακρίβεια, τον επίκαιρο χαρακτήρα ή τη χρησιμότητα οποιασδήποτε πληροφορίας. Οι πληροφορίες και οι απόψεις που περιέχονται στην παρούσα έκθεση υπόκεινται σε μεταβολές χωρίς προειδοποίηση, και δεν υφίσταται υποχρέωση επικαιροποίησης των πληροφοριών και των απόψεων που περιέχονται στην παρούσα έκθεση. Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, οι συνδεδεμένες με αυτήν εταιρείες, οι εκπρόσωποί της, τα στελέχη της και/ή το προσωπικό της ή άλλα πρόσωπα που σχετίζονται με αυτήν, δεν αναλαμβάνουν καμία ευθύνη ή υποχρέωση σε σχέση με την ακρίβεια ή την πληρότητα των πληροφοριών που περιέχονται στην παρούσα έκθεση, ή για οποιαδήποτε ζημία, εν γένει, που απορρέει από τυχόν χρήση της παρούσας έκθεσης, συμπεριλαμβανομένων των επενδυτικών αποφάσεων που βασίστηκαν στην παρούσα έκθεση. Η παρούσα έκθεση δεν υποτίθεται ότι περιέχει όλες τις πληροφορίες που μπορεί να χρειάζεται ένας υποψήφιος επενδυτής. Οι αποδέκτες της παρούσας έκθεσης θα πρέπει να αξιολογούν σε ανεξάρτητη βάση τις ειδικές πληροφορίες και απόψεις που περιέχονται σε αυτήν, και να ζητούν τις συμβουλές των επαγγελματιών και οικονομικών συμβούλων της επιλογής τους σε σχέση με οποιοδήποτε επενδυτικό, οικονομικό, νομικό, επιχειρηματικό, φορολογικό, λογιστικό ή κανονιστικό ζήτημα, πριν προβούν σε οποιαδήποτε επένδυση ή πριν πραγματοποιήσουν οποιαδήποτε συναλλαγή σχετικά με πληροφορίες και απόψεις που πραγματεύεται η παρούσα έκθεση.

Η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. συνέταξε και δημοσίευσε την παρούσα έκθεση απολύτως ανεξάρτητα από οποιαδήποτε συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία και, ως εκ τούτου, όλες οι δεσμεύσεις, απόψεις, προβλέψεις, αξιολογήσεις ή ενδεικτικές τιμές που διατυπώνονται στις εν λόγω εκθέσεις μπορεί να διαφέρουν ουσιαστικά από τυχόν παρόμοιες εκθέσεις οι οποίες εκδίδονται από συνδεδεμένες εταιρείες, και μπορεί να βασίζονται σε διαφορετικές πηγές και μεθοδολογίες. Η παρούσα έκθεση δεν απευθύνεται σε, ούτε προορίζεται για, διανομή προς χρήση από πρόσωπα ή οντότητες που είναι πολίτες ή κάτοικοι ή έχουν έδρα σε οποιαδήποτε τοποθεσία, κράτος, χώρα ή άλλη δικαιοδοσία στην οποία η εν λόγω διανομή, δημοσίευση, διάθεση ή χρήση αντίκειται προς τους σχετικούς νόμους, κανονισμούς ή κανόνες. Η παρούσα έκθεση προστατεύεται από τους νόμους περί πνευματικής ιδιοκτησίας και δεν επιτρέπεται η τροποποίηση, αναπαραγωγή ή αναδημοσίευση ή μεταβίβασή της, είτε άμεσα είτε έμμεσα, σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος, εν όλω ή εν μέρει, χωρίς προηγούμενη γραπτή συγκατάθεση της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος. Όλες οι απόψεις που διατυπώνονται στην παρούσα έκθεση εκφράζουν με ακρίβεια τις προσωπικές απόψεις του συντάκτη αποκλειστικά, όσον αφορά καθένα και όλα τα θέματα που καλύπτονται. Περαιτέρω, βεβαιώνεται ότι κανένα μέρος της αποζημίωσης του συντάκτη της έκθεσης δεν είχε, ούτε έχει, ούτε θα έχει άμεση ή έμμεση σχέση με τις συγκεκριμένες θέσεις ή τις απόψεις που διατυπώνονται στην παρούσα έκθεση.



Η Τράπεζα Σήμερα